

Formation

Management de Projet par le FLUX – Découvrir par le jeu

Objectifs

Objectifs pour l'apprenant :

- > Acquérir une méthode de pilotage des projets
- > S'engager sur des délais de projets plus courts qu'auparavant, les respecter en contrôlant la variabilité
- > Optimiser l'utilisation de son temps et celui de ses équipes et réduire le fonctionnement en multi-tâches
- > Identifier les projets qui dérivent en termes de délais et prioriser selon des critères réalistes basés sur des faits
- > Renseigner les informations de temps, ressources et finances des projets
- > Améliorer la planification de ses tâches
- > Accéder à de nouveaux postes et améliorer son employabilité

Objectifs pour l'entreprise :

- > Installer un standard de gestion de projets dans l'entreprise
- > Diminuer les temps de réalisation des projets en contrôlant la variabilité des projets
- > Garantir la livraison des projets selon les engagements
- > Améliorer la planification des ressources et diminuer les conflits entre les ressources
- > Améliorer l'efficacité des équipes
- > Garder l'équipe encadrante concentrée sur les priorités.

A la fin de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Construire un plan de projet
- Mettre en place et analyser les indicateurs de performance d'un projet
- Mettre en place et analyser les indicateurs de performance du portefeuille de projets
- Contrôler le lancement des nouveaux projets.

Public et pré-requis

Toutes les parties prenantes d'un projet ayant une expérience professionnelle d'au moins 3 ans : responsables de projets et membres d'équipe, membres des directions de service projets ou services clients internes du projet, managers de service Supply Chain, Production, Amélioration Continue.

Tous types de projets : projets industriels, numériques, R&D, ...

Au moins 3 ans d'expérience professionnelle.

Suite de parcours et débouché

Métiers tels que Chef de projet ; Directeur de PMO (Project Management Office).

Délai d'accès

Inscription possible jusqu'à 2 semaines avant la date de démarrage de la session.

Programme

- Module 1 : Introduction
- Module 2 : La variabilité des projets
- Module 3 : Les raisons du problème
- Module 4 : Introduction à la solution
- Module 5 : Le Network diagram
- Module 6 : Planification du projet
- Module 7 : Exécuter les projets
- Module 8 : Le mode multiprojet

Mise en situation d'un environnement multi projets

Limites actuelles de la gestion de projet (multitâche, syndrome de l'étudiant, Loi de Parkinson)

Nouvelle approche : la chaîne critique

Management d'un portefeuille multi-projets

Mise en situation d'un environnement multi projets dans un environnement chaîne critique

Utilisation de serious games pour mise en situation

Etudes de cas

Méthodes et moyens pédagogiques et techniques

- La formation s'articule autour d'apports théoriques. Les formateurs illustrent les thèmes par des cas vécus, et les nombreux échanges permettent de s'approprier les concepts de chaîne critique.
- Une animation très participative en sous-groupes
- Mise en situation d'un environnement multi projets dans un environnement chaîne critique
- Utilisation de serious games pour mise en situation
- Etudes de cas

Modalités de suivi et d'appréciation des résultats

En début de formation, l'évaluation des connaissances - de même que des pratiques actuelles - se fera de manière informelle via des questions ciblées du formateur.

Acquisition des connaissances : les questions et les mises en situation lors de la formation permettront au formateur d'évaluer l'acquisition des connaissances par les apprenants

L'évaluation de la certification se fera à travers la présentation d'un projet professionnel et un questionnaire (questions fermées et ouvertes).

Modalités d'évaluation de la formation par les stagiaires

Au terme de la formation un questionnaire d'appréciation de la formation est remis, visant à évaluer :

- o le niveau global de satisfaction
- o l'atteinte des objectifs définis
- o les axes d'amélioration possibles tant sur le fond que sur la forme

Une feuille de présence sera également élargée à chaque demi-journée de formation.

Consultez nos Conditions Générales de Vente : [CGV](#)

Consultez notre Règlement Intérieur : https://www.agilea-group.com/files/REGLEMENT_INTERIEUR_AGILEA_FORMATION_Septembre_2020.pdf

Consultez notre Livret d'accueil du stagiaire AGILEA : <https://agilea-group.com/wp-content/uploads/2024/03/livret-accueil-v2024.pdf>

Si vous avez besoin d'une adaptation particulière liée à une situation de handicap, n'hésitez pas à nous contacter. Notre référente handicap est à votre écoute au 09 74 77 30 50 ou à formation@agilea-group.com