

Formation

Fondamentaux du Management Industriel et Logistique

Référencée au RS de France Compétences sous le n° de fiche : RS6424

Objectifs

Objectifs pour l'apprenant :

- > Acquérir le vocabulaire de base en Supply Chain
- > Acquérir les compétences de base en Supply Chain
- > Avoir une vue globale de la Supply Chain
- > Confronter ses méthodes et son environnement aux bonnes pratiques du Supply Chain management
- > Améliorer son employabilité dans un contexte de valorisation des compétences transversales Supply Chain

Objectifs pour l'entreprise :

- > Avoir des équipes ayant un vocabulaire commun et des outils communs sur les thématiques de base de la Supply Chain
- > Faire reconnaître les compétences de ses équipes en les préparant à une validation de compétences
- > Former ses leaders pour contribuer aux plans de transformation de l'entreprise
- > Avoir des équipes à l'état de l'art en termes de pratique Supply Chain

A la fin de la formation, le stagiaire sera capable de :

- 1. Identifier les points de découplage d'une entité ; en collectant les informations pertinentes liées aux délais clients, aux délais d'approvisionnement et de fabrication et aux environnements de production ; afin de déterminer quels stocks constituer et à quels endroits du flux
- 2. Interpréter les principaux indicateurs de la chaîne d'approvisionnement dont taux de service, taux d'adhérence aux plannings, niveaux de stock, taux de rotation des stocks ; en mettant en perspective les différents indicateurs par rapport aux bonnes pratiques de planification, approvisionnement et gestion des stocks ; afin de proposer des plans d'actions d'optimisation du service et des stocks.
- 3. Evaluer les besoins de prévisions clients et la fiabilité des prévisions ; en s'interrogeant sur les objectifs des besoins en prévisions liés aux différents niveaux du modèle de planification des ressources pour la fabrication (modèle MRP2) et en mettant en oeuvre et en suivant les indicateurs de suivi de la fiabilité des prévisions ; afin de planifier l'activité de l'entreprise dont l'approvisionnement et/ou la production et/ou la distribution.
- 4. Identifier les facteurs de succès et les paramètres de chaque processus d'un modèle de planification des ressources pour la fabrication (modèle MRP2 incluant plan industriel et commercial, programme directeur de production, calcul des besoins nets et pilotage d'atelier) ; en déterminant pour chaque niveau du modèle les objectifs, les horizons, les fréquences, les mailles, les acteurs et les types de décisions ; afin de découpler les fonctions, d'améliorer le service client et d'optimiser l'utilisation des ressources à moyen et long terme.
- 5. Produire une analyse charge-capacité pour les activités de production ; en calculant pour chaque niveau du modèle de planification les capacités aux postes concernés et les charges induites par la planification ; afin d'identifier les actions d'ajustement de la capacité à mettre en place.
- 6. Identifier les critères de choix d'une politique d'approvisionnement et calculer les paramètres de gestion associés ; en effectuant des classifications des stocks et en utilisant les différentes méthodes de calcul associés aux méthodes d'approvisionnement ; afin d'optimiser le niveau de stock.

Public et pré-requis

Métiers de la Supply Chain, ayant au minimum 3 ans d'expérience dans les processus de planification, approvisionnement, et gestion des stocks.

Avoir au minimum 3 ans d'expérience en Supply Chain et un diplôme au moins équivalent à bac + 2.

La réussite d'un test de positionnement est obligatoire pour valider l'inscription.

Suite de parcours et débouché

Métiers de la planification, ordonnancement, approvisionnement, gestion de stock, gestion de flux, logistique, supply chain, prévisions, distribution.

Délai d'accès

Inscription possible jusqu'à 3 semaines avant la date de démarrage de la session.

Programme

Les bases du Supply Chain Management

L'effet coup de fouet, via le serious game AGILEA "le flow simulation game"

La prévision de la demande
Le modèle MRP2 : PIC, PDP, CBN et gestion des capacités
Ordonnancement et pilotage d'atelier
Approvisionnements, gestion des stocks et des fournisseurs
Distribution : entreposage et transports

Le dernier jour est consacré à un cas d'étude en sous-groupes reprenant toutes les thématiques du programme.

Méthodes et moyens pédagogiques et techniques

Classes inversées avec support de formation fourni et envoi de questions par les stagiaires
Questions / réponses pour amener les concepts et les questions des stagiaires
Part belle aux expériences du groupe
Activités en sous-groupes et brainstormings pendant les journées de formation
Cas d'étude en groupe sur la dernière journée
Outil digital d'animation pour les classes virtuelles.

Modalités de suivi et d'appréciation des résultats

Rapport et soutenance auprès d'un jury de 2 professionnel-le-s (une personne d'AGILEA et une personne d'une entreprise extérieure).
Réussite si note = 14.
Inscription soutenance via mail sur jours proposés
J-21 : accès au cas d'étude via plateforme
J-7 : envoi du rapport
Jour J : soutenance

Modalités d'évaluation de la formation par les stagiaires

Au terme de la formation un questionnaire d'appréciation de la formation est remis, visant à évaluer :
o le niveau global de satisfaction
o l'atteinte des objectifs définis
o les axes d'amélioration possibles tant sur le fond que sur la forme

Une feuille de présence sera également élargée à chaque demi-journée de formation.

Consultez nos Conditions Générales de Vente : [CGV](#)

Consultez notre Règlement Intérieur : https://www.agilea-group.com/files/REGLEMENT_INTERIEUR_AGILEA_FORMATION_Septembre_2020.pdf

Consultez notre Livret d'accueil du stagiaire AGILEA : <https://agilea-group.com/wp-content/uploads/2024/03/livret-accueil-v2024.pdf>

Si vous avez besoin d'une adaptation particulière liée à une situation de handicap, n'hésitez pas à nous contacter. Notre référente handicap est à votre écoute au 09 74 77 30 50 ou à formation@agilea-group.com